



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА



«УТВЕРЖДАЮ»
И.о. ректора ТИУиЭ

/Ю.С. Аваков/
«30» марта 2026 г.

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ – ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

Направление

38.04.02 Менеджмент

Профиль

Стратегическое управление организацией

Квалификация

магистр


Форма обучения

очная, очно-заочная

Год набора

2026

Таганрог - 2026

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Основная профессиональная образовательная программа – программа магистратуры рассмотрена и обсуждена на заседании кафедры «Экономики и финансов» протокол № 10 от 26.03.2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономики и финансов»
26.03.2026 г.



И.А. Синявская

СОГЛАСОВАНО
Руководитель ОПОП магистратуры
26.03.2026 г.



И.А. Янкина


Генеральный директор
ООО «Альянс»
26.03.2026 г.



М.А. Лях

Основная профессиональная образовательная программа – программа магистратуры, рассмотрена и утверждена на заседании Ученого совета института

Протокол № 8 от 30.03.2026 г.

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Основная профессиональная образовательная программа – программа магистратуры, реализуемая в Частном образовательном учреждении высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики» (далее – Институт) по направлению 38.04.02 Менеджмент профиль «Стратегическое управление организацией» (далее ОПОП ВО) представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде учебного плана, календарного учебного графика, рабочих программ дисциплин (модулей), иных компонентов, оценочных и методических материалов, а также в виде рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, форм аттестации. В ОПОП ВО определяются:

- планируемые результаты освоения образовательной программы – универсальные и общепрофессиональные компетенции обучающихся, установленные ФГОС ВО по данному направлению и профессиональные компетенции обучающихся, установленные Институтом (в связи с отсутствием утвержденной ПООП);
- планируемые результаты обучения по каждой дисциплине и практике – знания, умения, и (или) опыт деятельности, являющиеся индикаторами формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1.2 Нормативные документы для разработки ОПОП ВО

Нормативно правовую базу разработки ОПОП ВО составляют документы


- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ» (в действующей редакции);
- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 6 апреля 2021г. №245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12.08.2020 N952;
- Устав института
- локальные нормативные акты института по образовательной деятельности.

Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОПОП ВО, приведены на сайте Института.

1.3 Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

1.3.1 Цель (миссия) ОПОП ВО

Целью ОПОП является обеспечение комплексной и качественной подготовки квалифицированных, конкурентоспособных специалистов в области менеджмент и на основе сочетания современных образовательных технологий и воспитательных методик для формирования личностных и профессиональных качеств и развития творческого потенциала обучающихся, способных к адаптации и успешному освоению смежных областей профессиональной деятельности, а также повышению квалификации. В области воспитания общими целями ОПОП являются: формирование социально-личностных качеств обучающихся: целеустремленности, организованности, трудолюбия, ответственности, гражданственности, коммуникативности,

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

толерантности, общекультурному росту и патриотизму.

1.3.2 Срок освоения ОПОП ВО

Срок получения образования по программе *магистратуры* по очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года в соответствии с ФГОС ВО. Срок получения образования по очно-заочной форме обучения увеличивается до 4 месяцев по программам магистратуры.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ может быть увеличен по их заявлению не более чем на 6 месяцев по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

1.3.3 Объем ОПОП ВО

Объем программы магистратуры за весь период обучения в соответствии с ФГОС ВО составляет 120 зачетных единиц (далее – з.е.) и включает контактную и самостоятельную работы обучающегося, и иные формы, устанавливаемые (при необходимости) локальными нормативными и/или распорядительными актами Института, в том числе при проведении практик, а также время, отводимое на контроль качества освоения обучающимся ОПОП ВО.

Объем образовательной программы, реализуемый за один учебный год, не включая объем факультативных дисциплин, составляет не более 70 з.е., а при ускоренном обучении - не более 80 з.е.

1.3.4 Форма обучения

Очная, очно-заочная

1.3.5 Язык реализации программы – русский

1.3.6 Квалификация, присваиваемая выпускникам после освоения ОПОП ВО

По окончании обучения выпускнику, успешно прошедшему государственную итоговую аттестацию присваивается квалификация магистр.

1.4 Требования к абитуриенту


К освоению образовательной программы магистратуры допускаются лица, имеющие высшее образование любого уровня.

Требования к абитуриенту, вступительные испытания, особые права при приёме на обучение по образовательным программам магистратуры регламентируются локальным нормативным актом Института.

1.5 Использование сетевой формы реализации образовательной программы – не используется

1.6 Применение электронного обучения

Программа реализуется в традиционном формате, а также с применением электронного обучения дистанционных образовательных технологий ЭИОС «MOODLE» и институтских внешних сервисов видеоконференций (ВКС) и вебинаров (облачных сервисов).

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА ОПОП ВО


2.1 Область и сфера профессиональной деятельности выпускников, типы задач и задачи профессиональной деятельности выпускников, объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания

Таблица 2.1

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания)
7. Административно-управленческая и офисная деятельность: 7.005. Специалист административно-хозяйственной деятельности	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими	Объектами профессиональной деятельности обучающихся по программе магистратуры являются процессы управления организациями различных организационно-правовых форм; процессы государственного и муниципального управления
8. Финансы и экономика: 08.037 Бизнес-аналитик	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности	

2.2 Перечень профессиональных стандартов (при наличии), соотнесенных с ФГОС ВО

Перечень профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, освоивших образовательную программу по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль Стратегическое управление организацией (магистерская программа):
- Бизнес-аналитик (Утвержден приказом Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2023 № 821н.);

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

- Специалист административно-хозяйственной деятельности (Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 2 февраля 2018 г. N 49н).

Перечень обобщённых трудовых функций и трудовых функций, соответствующих профессиональной деятельности выпускников образовательной программы, представлен в Приложении 1.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1 Структура и объем образовательной программы

Структура и объем образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль Стратегическое управление организацией (магистерская программа) включает следующие блоки:

Блок 1 «Дисциплины (модули)»;

Блок 2 «Практика»;

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация».

Структура и объем образовательной программы

Таблица 3.1

Структура программы		Объем программы и ее блоков в з.е
Блок 1	Дисциплины (модули)	не менее 54
Блок 2	Практика	не менее 18
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	не менее 6
Объем программы		120

Программа включает обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений.

К обязательной части программы относятся дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование общепрофессиональных компетенций, установленных ФГОС ВО.

Дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование универсальных компетенций, могут включаться в обязательную часть программы и в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации, должен составлять не менее 15 процентов общего объема программы.

При реализации образовательной программы обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) (избираемых в обязательном порядке) и факультативных дисциплин (модулей) (необязательных для изучения при освоении образовательной программы).


Факультативные дисциплины не включаются в объём образовательной программы и призваны углублять и расширять научные и прикладные знания, умения и навыки обучающихся, способствовать повышению уровня сформированности компетенций.

Избранные обучающимся элективные и факультативные дисциплины (модули) являются обязательными для освоения.

3.2 Учебный план подготовки магистра

Учебный план подготовки *магистра* разработан в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

В учебном плане указан перечень дисциплин (модулей), практик, иных видов учебной деятельности, формы промежуточной аттестации, аттестационных испытаний государственной итоговой аттестации с указанием их объема в зачетных единицах и академических часах,

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

последовательности и распределения по периодам обучения. В учебном плане выделен объем контактной работы обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и самостоятельной работы обучающихся.

Учебные планы по различным формам обучения входят в состав ОПОП ВО.

3.3 Календарный учебный график

Последовательность реализации ОПОП ВО по годам (включая теоретическое обучение, практики, промежуточные и государственную итоговую аттестации, каникулы) приводится в календарном учебном графике. Календарные учебные графики разработаны по различным формам обучения.

Учебный план и календарный учебный график представлены в Приложении 2, копии размещаются на официальном сайте Института.

3.4 Рабочие программы дисциплин

В состав ОПОП ВО входят рабочие программы всех дисциплин, как обязательной части учебного плана, так и части, формируемой участниками образовательных отношений, включая элективные (дисциплины по выбору обучающегося) и факультативные дисциплины.

Копии рабочих программ учебных дисциплин (модулей) (Приложение 3), аннотации к рабочим программам дисциплин (по каждой дисциплине в составе образовательной программы в Приложении 4) размещаются на официальном сайте Института.

3.5 Программы практик

Практики, при реализации ОПОП ВО, направлены на формирование у обучающихся профессиональных умений и навыков, а также опыта профессиональной деятельности, закрепления знаний и умений, приобретаемых обучающимися в результате освоения теоретических дисциплин, что способствует комплексному формированию универсальных, общепрофессиональных и профессионально компетенций, набор которых предусмотрен ФГОС ВО. Преддипломная практика проводится для выполнения выпускной квалификационной работы.

В соответствии с ФГОС ВО, в Блок 2 «Практика» входят учебные и производственные практики.


Виды практик, предусмотренные при реализации данной ОПОП ВО, их наименования приведены в таблице 3.2.

Виды практик, их наименования, типы и способы проведения при реализации настоящей ОПОП

Таблица 3.2

Наименование практики (вид, тип)
Учебная практика - ознакомительная практика
Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Производственная практика - преддипломная практика

В процессе реализации ОПОП ВО для обучающихся организуется их практическая подготовка к будущей профессиональной деятельности. Практическая подготовка при проведении практики организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ,

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Копии рабочих программ практик (Приложение 5) размещается на официальном сайте Института.

3.6 Программа государственной итоговой аттестации

Целью государственной итоговой аттестации (ГИА) является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль «Стратегическое управление организацией» (магистерская программа).

При реализации данной ОПОП предусматривается ГИА, в которую входит подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы в объеме - 6 з.е.

Копия программы ГИА (Приложение 6) размещается на официальном сайте Института.

3.7 Рабочая программа воспитания ОПОП

Рабочая программа воспитания ОПОП Частного образовательного учреждения высшего образования «Таганрогского института управления и экономики» - это нормативный документ, регламентированный Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г., ФЗ-273 (ст.2,12.1,30), который содержит характеристику основных положений воспитательной работы направленной на формирование универсальных компетенций выпускника; информацию об основных мероприятиях, направленных на развитие личности выпускника, создание условий для профессионализации и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде.


3.8. Оценочные средства для промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям) и практикам

Оценка качества освоения обучающимися ОПОП включает текущий контроль, промежуточную аттестацию и государственную итоговую аттестацию выпускников.

Оценочные материалы для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям представлены в виде комплекса оценочных средств. Оценочные средства (далее – ФОС) – это комплект методических материалов, устанавливающий процедуру и критерии оценивания результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам. Комплект ФОС включает в себя:

- перечень типовых контрольных заданий или иных материалов, необходимых для оценки результатов обучения по дисциплине (модулю) или практике (задания для семинаров, практических занятий и лабораторных работ, практикумов, коллоквиумов, контрольных работ, зачетов и экзаменов, контрольные измерительные материалы для тестирования, примерная тематика курсовых работ, рефератов, эссе, докладов и т.п.);

- методические материалы, определяющие процедуры и критерии оценивания результатов

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

обучения по дисциплине (модулю) или практике.

Примерный перечень оценочных средств образовательной программы для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся: вопросы и задания для проведения экзамена (зачёта); отчёт по практике; деловая и/или ролевая игра; ситуационные задачи; практико-ориентированные задания; мини-кейсы; коллоквиум; контрольная работа; дискуссия; проект; разноуровневые задачи и задания; реферат; доклад; собеседование; творческое задание; тест; эссе и др. В целях приближения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся к задачам их будущей профессиональной деятельности Институт привлекает к экспертизе оценочных средств представителей сообщества работодателей из числа действующих руководителей и работников профильных организаций.

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО

В результате освоения ОПОП ВО выпускник должен обладать универсальными компетенциями (УК), общепрофессиональными (ОПК) и профессиональными (ПК) компетенциями.

Универсальные компетенции выпускника (УК) и индикаторы их достижения для образовательной программы магистратуры

Категория компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Результаты освоения	Дисциплины
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК 1.1. Обладает критическим мышлением при выявлении системных связей и отношений в менеджменте	Знать: алгоритм системного подхода при анализе проблем в научной и профессиональной деятельности; аналитические методы принятия решений и стратегии действия в проблемных ситуациях; принципы и процедуры критического обоснования проблем в науке и практике Уметь: квалифицированно проводить системный анализ актуальных теоретико-философских проблем и предлагать их научное решение; выявлять системно-структурные свойства отношений, явлений и процессов, определять стратегию их развития; критически мыслить и принимать стратегические решения на основе проведенного анализа проблемных ситуаций. Владеть: приемами системного подхода при анализе теоретических проблем и способностью их стратегического решения; техникой системного структурирования знаний в науке и практике; способами критического мышления при выявлении устойчивых системных связей и отношений в обществе.	Системный анализ в профессиональной деятельности Организация научных исследований Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы История и методология экономической науки и практики
		УК-1.2. Анализирует	Знать: - основные понятия, принципы	Системный анализ в профессиональной деятельности



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		<p>проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними.</p>	<p>системного анализа</p> <ul style="list-style-type: none"> - возможности и особенности использования системного анализа в профессиональной деятельности <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - решать стандартные задачи профессиональной деятельности, используя методы теории систем и системного анализа, - формулировать цели и задачи исследования сложной системы, выделять ее базовые составляющие, - анализировать структуру системы, выявлять взаимосвязь между отдельными её элементами. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - практическими навыками системного анализа актуальной проблемы и методы ее структурной декомпозиции в конкретных профессиональных ситуациях - навыками самостоятельного исследования с применением методов системного анализа. 	<p>Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы История и методология экономической науки и практики</p>
<p>Разработка и реализация проектов</p>	<p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК – 2.1 Понимает принципы проектного подхода к управлению и возможности его использования в профессиональной деятельности.</p>	<p>Знать: основные принципы управления проектами на всех этапах (стадиях) их жизненного цикла; основные методологические подходы в сфере управления проектами; методы и модели разработки и реализации проектов; Уметь: с использованием современных технологий моделировать и структурировать жизненный цикл проекта Владеть: навыками использования принципов и методов проектного управления в профессиональной деятельности</p>	<p>Теория и практика управления проектами Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-2.2. Демонстрирует способность к управлению проектами.</p>	<p>Знать: основные виды проектов, их специфику и особенности управления ими; способы оценки результатов реализации проектов; основные характеристики проектов цифровизации и пилотных проектов Уметь: планировать этапы (стадии) реализации проектов, управлять ими, оценивать результаты реализации проектов Владеть: методами планирования и оценки реализации проекта</p>	<p>Теория и практика управления проектами Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Командная работа и лидерство	УК-3 — способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Организует и руководит работой команды	Знать: основы лидерства и принципы командообразования. Уметь: организовывать эффективное командное взаимодействие и координацию работы членов команды для достижения поставленной цели. Владеть: навыками командообразования, а также технологиями конструктивного разрешения и профилактики конфликтов в коллективе.	Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.2. Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели	Знать: основные модели и стратегии командообразования и факторов, влияющих на эффективность командной работы Уметь: координировать работу команды, используя различные стратегии и технологии командообразования Владеть: готовностью и способностью применять на практике различные стратегии и технологии командного достижения цели	Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1. Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.)	Знать: правила и закономерности написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.) Уметь: применять на практике правила и закономерности написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.) Владеть: культурой речи, в том числе на иностранном языке, сообразно коммуникативным технологиями, применяемым в академической и профессиональной деятельности	Межкультурные и деловые коммуникации Иностранный язык в профессиональной коммуникации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.2. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные	Знать: существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия. Уметь: представлять результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные, в том числе на иностранном языке. Владеть: современными информационно-коммуникационными технологиями для представления результатов академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях	Межкультурные и деловые коммуникации Иностранный язык в профессиональной коммуникации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.3. Демонстрирует	Знать: технику ведения диалога в академической и профессиональной	Межкультурные и деловые коммуникации Иностранный язык в



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях.	дискуссии, в том числе, на иностранном языке. Уметь: преодолевать коммуникативные барьеры в процессе ведения профессионального диалога. Владеть: культурой речи, в том числе на иностранном языке, сообразно коммуникативным технологиями, применяемым в академической и профессиональной дискуссии	профессиональной коммуникации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Обладает высоким уровнем личной и правовой культуры, проявляет ее в сфере профессиональной коммуникации.	Знать: принципы профессиональной этики, нормы личной и правовой культуры. Уметь: проявлять высокий уровень личной и правовой культуры в сфере профессиональной коммуникации. Владеть: высоким уровнем личной и правовой культуры; навыками межкультурного взаимодействия в сфере профессиональной коммуникации	Межкультурные и деловые коммуникации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-5.2. Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Знать: методы анализа, учета разнообразия культур и нормы межкультурного академического и профессионального взаимодействия. Уметь: строить межкультурное академическое и профессиональное взаимодействие с учетом разнообразия культур. Владеть: навыками анализа разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия; методами адекватного восприятия межкультурного разнообразия общества	Межкультурные и деловые коммуникации Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 — способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы её совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Оценивает свою деятельность и определяет ее приоритеты, соотносит цели, способы и средства выполнения деятельности с её результатами, выстраивает и реализует траекторию саморазвития на основе самооценки	Знать: ключевые принципы и технологии саморазвития и самоменеджмента. Уметь: выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе самооценки Владеть: готовностью и способностью применять на практике навыки приоритезации, самоменеджмента и саморазвития	Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.2.	Знать: сущность понятий «социальная	Лидерство и персональная



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	Демонстрирует социальную ответственность за принимаемые решения, учитывает правовые и культурные аспекты, обеспечивает устойчивое развитие при осуществлении профессиональной и иной деятельности	ответственность» и «устойчивое развитие», правовые и культурные аспекты ответственности Уметь: нести ответственность за свои решения с учётом правовых и культурных аспектов Владеть: готовностью обеспечивать устойчивое развитие при ведении профессиональной и иной деятельности с учётом правовых и культурных аспектов	эффективность Правовые основы управления организацией Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
--	---	---	---

Общепрофессиональные компетенции выпускника (ОПК) и индикаторы их достижения

Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Результаты освоения	Дисциплины
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Знать: основные положения и этапы развития экономической, организационной и управленческой теории, применимые к методике развития практик управления Уметь: решать профессиональные задачи в области менеджмента организации на основе продвинутого уровня экономической, организационной и управленческой теории на уровне корпорации Владеть навыкам использования методов и принципов экономической, организационной и управленческой теории на корпоративном уровне	Корпоративное управление Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1.2 Способен решать профессиональные задачи на основе знания инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Знать: современные инновационные подходы, применимые в практике управления, методы обобщения и критического анализа, применимые к практике управления Уметь: применять инновационные подходы при решении управленческих задач, решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа Владеть навыками: решения организационно-управленческих задач в рамках реализации инноваций на основе обобщения и критического анализа существующих практик управления для принятия обоснованных управленческих решений	Управление стратегическими изменениями и инновациями Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2 Способен применять современные	ОПК-2.1 Способен применять современные техники и методики сбора данных,	Знать: методологические основы сбора, обработки и анализа данных для принятия управленческих решений Уметь: применять современные техники и	Системный анализ в профессиональной деятельности Методы социологических и прикладных исследований Статистический анализ



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА


<p>техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ОПК-2.2 Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>методики в процессе сбора необходимой информации и продвинутые методы обработки и анализа информации при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>Владеть: навыками использования системного анализа, применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов обработки и анализа данных в рамках реализации</p> <p>Знать: основные интеллектуальные информационно-аналитические системы, используемые для решения управленческих и исследовательских задач</p> <p>Уметь: обосновывать целесообразность использования конкретной интеллектуальной информационно-аналитической системы для решения поставленных управленческих и исследовательских задач</p> <p>Владеть: навыками использования интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения поставленных управленческих и исследовательских задач</p>	<p>информации в корпоративном управлении</p> <p>Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>Цифровые технологии в профессиональной деятельности Статистический анализ информации в корпоративном управлении</p> <p>Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p>	<p>ОПК-3.1 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость</p>	<p>Знать: основы разработки и обоснования организационно-управленческих решений, методы оценки эффективности, особенности оценки операционной, организационной эффективности и подходы к оценке их социальной значимости</p> <p>Уметь: обосновывать принимаемое организационно-управленческое решение, оценивать операционную и организационную эффективность организационно-управленческих решений; учитывать возможные социальные последствия, возникающие при разработке организационно-управленческих решений</p> <p>Владеть навыками разработки обоснованных управленческих решений; проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев и социальной значимости принимаемых организационно-управленческих решений</p>	<p>Современные проблемы управления</p> <p>Курсовая работа 1 Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-3.2 Способен обеспечивать реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p>	<p>Знать: подходы к реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды; особенности влияния кросс-культурной среды на принятие и реализацию управленческих решений</p> <p>Уметь: обеспечить реализацию организационно-управленческих решений, учитывая сложность (в том числе кросс-культурных характер) и динамичность среды</p> <p>Владеть: навыками оценки уровня</p>	<p>Современные проблемы управления</p> <p>Курсовая работа 1 Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

		сложности и динамичности среды для разработки и обоснования организационно-управленческих решений	
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности и соответствующим бизнес-модели организаций	ОПК-4.1 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления	Знать: основы проектной и процессной деятельности; Уметь: использовать современные практики управления для совершенствования процесса руководства проектной деятельностью в организации Владеть навыками: руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления	Теория и практика управления проектами Учебная практика - ознакомительная практика - производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-4.2 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков	Знать: основы теории лидерства; принципы руководства организацией с использованием лидерских и коммуникативных навыков для достижения целевых установок деятельности организации Уметь: использовать лидерские и коммуникативные навыки для повышения эффективности руководства проектной и процессной деятельностью в организации Владеть навыками: руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков	Лидерство и персональная эффективность Учебная практика - ознакомительная практика - производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-4.3 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	Знать: методы разработки стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности Уметь: выявлять возможные направления развития бизнеса и определять инновационные направления деятельности Владеть методами оценки новых рыночных возможностей и навыками разработки стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	Управление стратегическими изменениями и инновациями Учебная практика - ознакомительная практика - производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-	ОПК-5.1 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях	Знать: методы и инструментарий оценки результатов научных исследований в менеджменте Уметь: проводить оценку и критически оценивать результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях Владеть навыками: формулировать стратегию реализации собственного научного исследования на основе результатов обобщения и критической оценки	Организация научных исследований Методы социологических и прикладных исследований Учебная практика - ознакомительная практика - производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

исследовательские проекты	ОПК-5.2 Способен выполнять научно-исследовательские проекты	Знать: этапы и методологию выполнения научно-исследовательских проектов Уметь: определять актуальные направления для выполнения собственного научно-исследовательского проекта; формулировать методики сбора и анализа данных и прикладную часть научно-исследовательского проекта Владеть навыками: выполнения проекта, соответствующего современным достижениям научных исследований в сфере управления	Организация научных исследований Учебная практика - ознакомительная практика Производственная практика - преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
---------------------------	--	--	---

Профессиональные компетенции сформированы на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, и указанных в п.2.3. Формирование профессиональных компетенций производилось также на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

Профессиональные компетенции выпускника (ПК) и индикаторы их достижения

Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Результаты освоения	Дисциплины
ПК-1 Способен определять направления развития организации (Бизнес-аналитик, F/01.7)	ПК-1.1 Способен делать оценку текущего состояния организации, определять параметры будущего состояния организации и делать оценку несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	Знать методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями Уметь: определять направления развития организации Владеть: навыками оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-1.2 Способен делать оценку бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации	Знать: методы оценки бизнес-возможностей организации Уметь: проводить анализ деятельности организации; определять необходимость проведения стратегических изменений в организации Владеть: навыками оценки бизнес-возможностей организации	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации (Бизнес-аналитик, F/02.7)	ПК-2.1 Способен определять цели и задачи стратегических изменений в организации, определять заинтересованные стороны, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации	Знать: критерии качества целей, отличие стратегических и тактических целей Уметь: определять цели и задачи стратегических изменений в организации Владеть: навыком определения заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации	Современный стратегический анализ Курсовая работа 2 Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.2	Знать: основные параметры и	Управление стратегическими изменениями и инновациями



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	<p>Способен определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации, определять критерии оценки успеха стратегических изменений в организации</p>	<p>ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений и инноваций в организации Уметь: определять критерии оценки успеха стратегических изменений и инноваций в организации Владеть: навыками оценки основных показателей эффективности стратегических изменений и инноваций</p>	<p>Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-2.3 Способен осуществлять разработку планов реализации стратегических изменений в организации и определять промежуточные состояния при реализации выбранной стратегии изменений в организации</p>	<p>Знать: основы стратегического планирования; основы реализации стратегии и тактического планирования Уметь: моделировать объем и границы работ; использовать знания по формированию этапов и контроля при реализации стратегии изменений в организации Владеть: навыками разработки планов реализации стратегических изменений и определения промежуточных состояний в ходе реализации выбранной стратегии изменений в организации</p>	<p>Стратегическое и тактическое планирование Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ПК-3 Способен управлять административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации (Специалист административно-хозяйственной деятельности, Н/01.7)</p>	<p>ПК-3.1 Способен осуществлять постановку операционных целей и задач подразделениям поддержки организации</p>	<p>Знать: принципы организации организационной поддержки и постановки операционных целей и задач подразделениям Уметь: находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач; организовывать и консолидировать бизнес-процессы, исполнителей и работников с целью достижения одного результата Владеть: навыком постановки операционных целей и задач подразделениям поддержки организации</p>	<p>Стратегическое и тактическое планирование Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Теория организации и организационное поведение</p>



Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

	<p>ПК-3.2 Способен осуществлять оценку эффективности финансово-хозяйственной деятельности и выявление резервов ее повышения</p>	<p>Знать: основы осуществления оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности и выявление резервов ее повышения Уметь: осуществлять оценку эффективности финансово-хозяйственной деятельности и выявление резервов ее повышения Владеть: навыком оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности и выявление резервов ее повышения</p>	<p>Финансы бизнеса: теория и практика Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ПК-4 Способен управлять персоналом структурных подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку</p> <p>(Специалист административно-хозяйственной деятельности, Н/04.7)</p>	<p>ПК-4.1 Способен определять нормы и процедуры управления персоналом подразделений поддержки</p>	<p>Знать: нормы и процедуры управления персоналом подразделений осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку Уметь: разрабатывать нормы и процедуры управления персоналом подразделений поддержки Владеть: навыками определения и использования норм и процедур управления персоналом подразделений поддержки</p>	<p>Производственный менеджмент Финансовая среда бизнеса и финансовые риски Оценка персонала в системе кадровой политики организации Технология управления развитием персонала Операционное управление персоналом и подразделением организации Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-4.2 Способен осуществить формирование и построение структуры подразделения</p>	<p>Знать: основы процессов формирования и построения структуры подразделения Уметь: осуществлять формирование и построение структуры подразделения Владеть: навыком формирования и построения структуры подразделения</p>	<p>Производственный менеджмент Стратегическое и тактическое планирование Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-4.3 Способен организовать контроль исполнения персоналом принятых решений</p>	<p>Знать: основы процесса управления персоналом подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку Уметь: контролировать и организовывать процессы управления административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой Владеть: навыками организации контроля исполнения персоналом принятых решений</p>	<p>Производственный менеджмент Технология управления развитием персонала Операционное управление персоналом и подразделением организации Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>




Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

<p>ПК-5 Способен осуществлять финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность</p> <p>(Специалист административно-хозяйственной деятельности, И/03.7)</p>	<p>ПК-5.1 Способен разрабатывать стратегию и тактику в области финансовой политики экономического субъекта</p>	<p>Знать: основы финансового менеджмента, основы бизнес-планирования и методические документы по финансовому анализу Уметь: использовать методы финансовых вычислений и анализа; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач Владеть: навыками разработки стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта</p>	<p>Финансовый менеджмент (продвинутый уровень) Финансы бизнеса: теория и практика Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-5.2 Способен проводить анализ и оценку финансовых рисков в рамках выполнения поставленных задач и деятельности организации</p>	<p>Знать: основы риск-менеджмента Уметь: выявлять и оценивать риски, определять процедуры, направленные на минимизацию этих рисков Владеть: навыками анализа и оценки финансовых рисков в рамках выполнения поставленных задач и деятельности организации</p>	<p>Финансовый менеджмент (продвинутый уровень) Финансовая среда бизнеса и финансовые риски Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-5.3 Способен формировать бюджет, управлять инвестициями и осуществлять управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность</p>	<p>Знать: основы финансового планирования, механизмы и инструменты управления инвестициями; методические документы по бюджетированию и управлению денежными потоками Уметь: планировать использование финансовых ресурсов в краткосрочной и долгосрочной перспективе; планировать и разрабатывать бюджеты; разрабатывать решения в области управления инвестиционным портфелем Владеть: навыками формирования бюджета, управления денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку в рамках утвержденного бюджета и управления инвестициями</p>	<p>Финансовая среда бизнеса и финансовые риски Финансовое планирование и бюджетирование Инвестиции и управление инвестиционным портфелем Производственная практика - преддипломная практика Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

Матрица компетенций представлена в Приложении 7.

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. Электронная информационно-образовательная среда

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Института из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Института, так и вне ее. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды созданы с использованием собственных ресурсов и ресурсов иных организаций (официальный сайт <https://www.tmei.ru/>; электронно-библиотечные системы (далее - ЭБС), <https://www.tmei.ru/biblioteka>).

Электронная информационно-образовательная среда Института обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик;
- проведение всех видов занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- обеспечение доступа обучающихся и сотрудников института, вне зависимости от места их нахождения к электронным информационным ресурсам и электронным образовательным ресурсам посредством использования информационно-телекоммуникационных технологий и сервисов;
- обеспечение индивидуализации образовательной траектории обучающегося;
- повышение эффективности и качества образовательного процесса в институте;
- обеспечения механизмов и процедур мониторинга качества образовательного процесса;
- обеспечение информационной открытости института.

Функционирование ЭИОС обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией сотрудников, ее использующих и поддерживающих.


Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение ОПОП ВО

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей). Образовательный процесс по реализации ОПОП организуется на базе Института. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института.

Института обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости).

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ (при наличии) обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

5.3. Кадровые условия реализации ОПОП ВО

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Института, а также лицами, привлекаемыми Институту к реализации программы на иных условиях. Квалификация научно-педагогических работников Института отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Института, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых Институту к реализации программы *магистратуры* на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям, ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).


Не менее 5 процентов численности педагогических работников Института, участвующих в реализации программы *магистратуры*, и лиц, привлекаемых Институту к реализации программы *магистратуры* на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников Института и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Института на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется доктором социологических наук, доцентом Янкиной И.А. – научно-педагогическим работником Института, осуществляющий самостоятельные научно-исследовательские проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющий ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющий ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской деятельности на национальных и международных конференциях.

5.4. Финансовые условия реализации ОПОП ВО

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и образования Российской Федерации.

5.5. Механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры определяется в рамках системы внутренней оценки, а также системы внешней оценки, в которой Институт принимает участие на добровольной основе.

В целях совершенствования ОПОП ВО, Институт при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Института.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по программе магистратуры обучающимся предоставляется возможность оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик.

Контроль качества образовательного процесса в Институте носит систематический, плановый, оперативный и согласованный характер и охватывает все структурные подразделения Института, НПП и обучающихся. Основные требования, которым должна отвечать система контроля качества образования в Институте:


- соответствие содержания контроля требованиям к качеству образования в нормативных документах;
- объективность и достоверность содержания полученной информации;
- гласность, оперативность и достоверность контроля;
- высокая культура проверяющих, их компетентность, объективность.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности обучающимся предоставляется возможность оценить условия, содержание, организацию и качество образовательного процесса, а также организацию научно-исследовательской работы студентов и воспитательной работы. Мониторинг является регулярной, обязательной процедурой для обучающихся по ОПОП. При его проведении для оценки качества образовательных программ привлекаются педагогические работники образовательной организации и для внешней оценки качества образовательной деятельности подготовки обучающихся по программе магистратуры и уровня подготовки выпускников отвечающими требованиям профессиональных стандартов и (или) требованиям рынка труда к специалистам соответствующего профиля - работодатели.

Основные результаты опросов представлены по следующим блокам:

- содержание образовательного процесса;
- организация образовательного процесса;
- условия образовательного процесса;
- анкетирование обучающихся;
- анкетирование научно-педагогических работников;
- удовлетворенность работодателей качеством подготовки обучающихся.

Наличие внутренней системы качества, созданной в Институте, представлены в отчете самообследования на официальном сайте Института <https://www.tmei.ru/sveden/document> .

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

6. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, НАПРАВЛЕННАЯ НА РАЗВИТИЕ ЛИЧНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ


В соответствии с Концепцией воспитания обучающихся Института (утверждена ректором 31.08.2018, представлена на официальном сайте https://www.tmei.ru/images/pologeniya/3_pologeniya/Konzeptziya_vospit_raboti.pdf) определены цели воспитательного процесса в ТИУиЭ заключается в том, чтобы в ходе профессионального обучения каждому студенту привить ценности высокой культуры и межличностных взаимоотношений, сформировать мотивацию к творческой самоактуализации, к развитию умений самостоятельно и критически мыслить, постоянно обновлять и расширять свои знания, выработать потребность в активном участии в культурной, экономической, общественно-политической и научной жизни общества, быть гражданином отечества, приумножить и сохранить духовное и материальное богатство Родины.

Приоритетными направлениями воспитательной работы института являются:

- культурно-нравственное;
- спортивно-оздоровительное;
- гражданско-патриотическое и правовое;
- учебно-профессиональное и научно-исследовательское;
- развитие студенческого самоуправления.

Для осуществления деятельности по воспитанию обучающихся в процессе освоения ими образовательной программы, в Институте разработана рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы.

Описание условий, созданных в Институте и способствующих укреплению нравственных, гражданских, общекультурных (социально-личностных) качеств выпускника, а также рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы приведены на сайте Института.

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Приложение 1

Перечень профессиональных стандартов, обобщённых трудовых функций и трудовых функций, соответствующих профессиональной деятельности выпускников

Код и наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
	Код	Наименование	Уровень квалификации	Наименование	Код	Уровень (подуровень) квалификации
08.037 Бизнес-аналитик	F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	7	Определение направлений развития организации	F/01.7	7
				Разработка стратегии управления изменениями в организации	F/02.7	7
07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности	H	Операционное и стратегическое управление процессами административного, хозяйственного, документационного и организационного сопровождения и обеспечения деятельности организации	7	Управление административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации	H/01.7	7
				Финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность	H/03.7	7
				Управление персоналом структурных подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку	H/04.7	7



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Приложения 2, 3, 4, 5, 6


Учебный план и календарный учебный график
<https://www.tmei.ru/obrazovatel'naya-deyatelnost>

Аннотации к рабочим программам дисциплин
<https://cloud.mail.ru/public/ZURU/3jFLSArLo>

Рабочие программы учебных дисциплин
<https://cloud.mail.ru/public/DX63/U4gBPR3HU>

Рабочие программы практик
<https://cloud.mail.ru/public/3Dun/4zgdNh98n>

Программа государственной итоговой аттестации
<https://cloud.mail.ru/public/vX4n/xDzUhSRGp>

	Частное образовательное учреждение высшего образования «Таганрогский институт управления и экономики»
	ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Приложение 7

Матрица компетенций

Индекс	Содержание
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий
УК-1.1	Обладает критическим мышлением при выявлении системных связей и отношений в менеджменте
Б1.О.01	Системный анализ в профессиональной деятельности
Б1.О.06	Организация научных исследований
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФТД.01	История и методология экономической науки и практики
УК-1.2	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
Б1.О.01	Системный анализ в профессиональной деятельности
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФТД.01	История и методология экономической науки и практики
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2.1	Понимает принципы проектного подхода к управлению и возможности его использования в профессиональной деятельности
Б1.О.02	Теория и практика управления проектами
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2.2	Демонстрирует способность к управлению проектами
Б1.О.02	Теория и практика управления проектами
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-3.1	Организует и руководит работой команды
Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3.2	Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели
Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-4.1	Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.)



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

B1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
B1.О.05	Иностранный язык в профессиональной коммуникации
B2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
B2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-4.2	Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные
B1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
B1.О.05	Иностранный язык в профессиональной коммуникации
B2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
B2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-4.3	Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях
B1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
B1.О.05	Иностранный язык в профессиональной коммуникации
B2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
B2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-5.1	Обладает высоким уровнем личной и правовой культуры, проявляет ее в сфере профессиональной коммуникации
B1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
B2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
B2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-5.2	Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
B1.О.04	Межкультурные и деловые коммуникации
B2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
B2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
УК-6.1	Оценивает свою деятельность и определяет ее приоритеты, соотносит цели, способы и средства выполнения деятельности с её результатами, выстраивает и реализует траекторию саморазвития на основе самооценки
B1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
B2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
B2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6.2	Демонстрирует социальную ответственность за принимаемые решения, учитывает правовые и культурные аспекты, обеспечивает устойчивое развитие при осуществлении профессиональной и иной деятельности
B1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
B1.О.12	Правовые основы управления организацией
B2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
B2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»**
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК-1.1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории
Б1.О.13	Корпоративное управление
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1.2	Способен решать профессиональные задачи на основе знания инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
Б1.О.11	Управление стратегическими изменениями и инновациями
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-2.1	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач
Б1.О.01	Системный анализ в профессиональной деятельности
Б1.О.09	Методы социологических и прикладных исследований
Б1.О.14	Статистический анализ информации в корпоративном управлении
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2.2	Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач
Б1.О.10	Цифровые технологии в профессиональной деятельности
Б1.О.14	Статистический анализ информации в корпоративном управлении
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-3.1	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость
Б1.О.07	Современные проблемы управления
Б1.О.08	Курсовая работа 1
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3.2	Способен обеспечивать реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
Б1.О.07	Современные проблемы управления
Б1.О.08	Курсовая работа 1
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-4.1	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления
Б1.О.02	Теория и практика управления проектами
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4.2	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием лидерских и коммуникативных навыков
Б1.О.03	Лидерство и персональная эффективность
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4.3	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать стратегии создания и реализации инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
Б1.О.11	Управление стратегическими изменениями и инновациями
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
ОПК-5.1	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях
Б1.О.06	Организация научных исследований
Б1.О.09	Методы социологических и прикладных исследований
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5.2	Способен выполнять научно-исследовательские проекты
Б1.О.06	Организация научных исследований
Б2.О.01(У)	Учебная практика - ознакомительная практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1	Способен определять направления развития организации
ПК-1.1	Способен делать оценку текущего состояния организации, определять параметры будущего состояния организации и делать оценку несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации
Б1.В.01	Современный стратегический анализ
Б1.В.02	Курсовая работа 2
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1.2	Способен делать оценку бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации
Б1.В.01	Современный стратегический анализ
Б1.В.02	Курсовая работа 2
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

B2.V.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2	Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации
ПК-2.1	Способен определять цели и задачи стратегических изменений в организации, определять заинтересованные стороны, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации
B1.V.01	Современный стратегический анализ
B1.V.02	Курсовая работа 2
B2.O.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B2.V.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2.2	Способен определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации, определять критерии оценки успеха стратегических изменений в организации
B1.O.11	Управление стратегическими изменениями и инновациями
B2.O.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B2.V.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2.3	Способен осуществлять разработку планов реализации стратегических изменений в организации и определять промежуточные состояния при реализации выбранной стратегии изменений в организации
B1.V.06	Стратегическое и тактическое планирование
B2.O.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B2.V.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3	Способен управлять административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации
ПК-3.1	Способен осуществлять постановку операционных целей и задач подразделениям поддержки организации
B1.V.06	Стратегическое и тактическое планирование
B2.O.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B2.V.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФТД.02	Теория организации и организационное поведение
ПК-3.2	Способен осуществлять оценку эффективности финансово-хозяйственной деятельности и выявление резервов ее повышения
B1.V.05	Финансы бизнеса: теория и практика
B2.O.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B2.V.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
B3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4	Способен управлять персоналом структурных подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку
ПК-4.1	Способен определять нормы и процедуры управления персоналом подразделений поддержки
B1.V.04	Производственный менеджмент
B1.V.07	Финансовая среда бизнеса и финансовые риски
B1.V.08	Оценка персонала в системе кадровой политики организации
B1.V.ДВ.02.01	Технология управления развитием персонала
B1.V.ДВ.02.02	Операционное управление персоналом и подразделением организации
B2.O.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
B2.V.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности



**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Таганрогский институт управления и экономики»
ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4.2	Способен осуществить формирование и построение структуры подразделения
Б1.В.04	Производственный менеджмент
Б1.В.06	Стратегическое и тактическое планирование
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4.3	Способен организовать контроль исполнения персоналом принятых решений
Б1.В.04	Производственный менеджмент
Б1.В.ДВ.02.01	Технология управления развитием персонала
Б1.В.ДВ.02.02	Операционное управление персоналом и подразделением организации
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-5	Способен осуществлять финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность
ПК-5.1	Способен разрабатывать стратегию и тактику в области финансовой политики экономического субъекта
Б1.В.03	Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)
Б1.В.05	Финансы бизнеса: теория и практика
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-5.2	Способен проводить анализ и оценку финансовых рисков в рамках выполнения поставленных задач и деятельности организации
Б1.В.03	Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)
Б1.В.07	Финансовая среда бизнеса и финансовые риски
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-5.3	Способен формировать бюджет, управлять инвестициями и осуществлять управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность
Б1.В.07	Финансовая среда бизнеса и финансовые риски
Б1.В.ДВ.01.01	Финансовое планирование и бюджетирование
Б1.В.ДВ.01.02	Инвестиции и управление инвестиционным портфелем
Б2.О.02(Пд)	Производственная практика - преддипломная практика
Б2.В.01(П)	Производственная практика - практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы